



SONAE

MUDAR PARA CONTINUAR A CRESCER



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



1. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS CORPORATIVAS
2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO
3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



1. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS CORPORATIVAS
2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO
3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

INTERNACIONALIZAÇÃO

A **internacionalização**, focada nos nossos negócios *core* (e áreas adjacentes), será a nossa **principal Avenida de Crescimento** ao longo dos próximos anos.

O nosso objectivo é **transformar a Sonae numa grande empresa multinacional.**



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

DIVERSIFICAÇÃO DO ESTILO DE INVESTIMENTO

Vamos procurar **'alavancar'** mais os nossos **recursos** e **aumentar a eficácia de implementação** dos nossos planos estratégicos, adoptando o estilo de investimento mais adequado a cada negócio.

A Sonae irá **estabelecer** ainda mais **parcerias e investir** ainda mais através de posições accionistas sem controlo maioritário.



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

POTENCIAR OS ACTIVOS ESTRATÉGICOS

Vamos continuar a **procurar novas oportunidades de negócio**, que beneficiem da nossa excepcional base de activos estratégicos e das nossas competências distintivas.

Estas novas iniciativas devem estar alinhadas com as grandes **tendências globais**, ter uma **estratégia de internacionalização clara** e ter o **potencial** para, no médio prazo, se tornarem negócios de dimensão relevante.

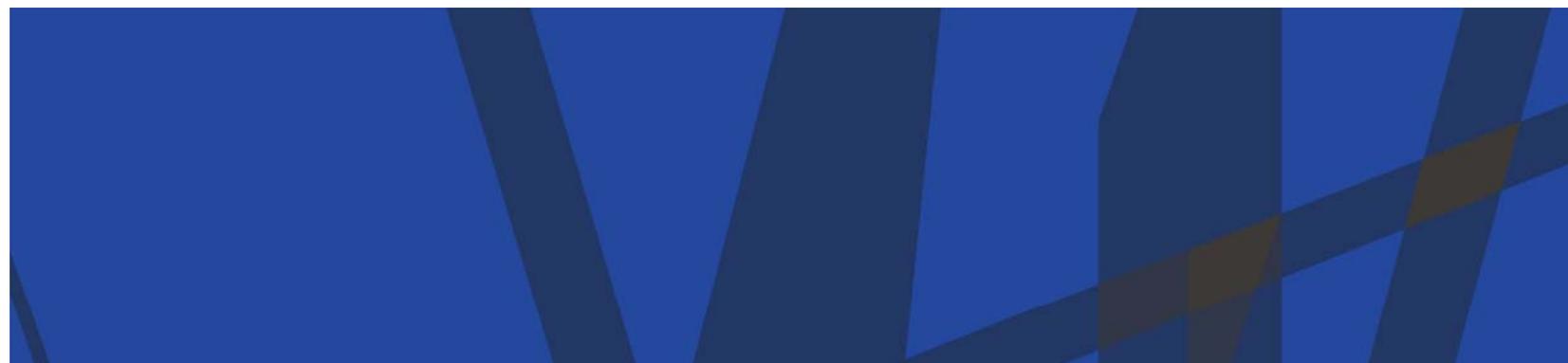


SONAE
50 ANOS À FRENTE.

OS NOSSOS PLANOS DE SUCESSÃO
E A IMPLEMENTAÇÃO
DESTAS ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS
COM EFICÁCIA,
EXIGEM UMA **NOVA ORGANIZAÇÃO.**



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



1. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS CORPORATIVAS
2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO
3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO

100%

SONAE

100%

SONAE DISTRIBUIÇÃO

Continente	Worten Mobile
Modelo	Vobis
Bom Bocado	SportZone
Área Saúde	Loop
Book.it	Modalfa
Worten	Zippy
Operador Logístico	

50%

SONAE SIERRA

Sierra Developments
Sierra Investments
Sierra Management
Sonae Sierra Brazil

53%

SONAECOM

Optimus
Clix
Wholesale
Software & Systems Integration
Público

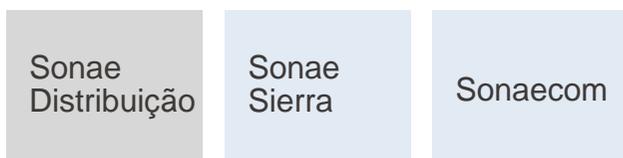


SONAE
50 ANOS À FRENTE.

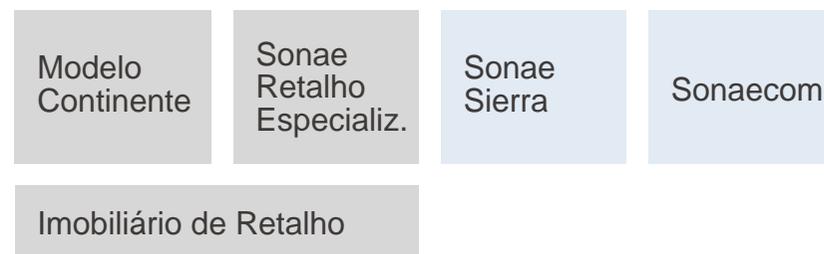
2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO

1. REORGANIZAR A SONAE DISTRIBUIÇÃO EM **DOIS NEGÓCIOS** DE RETALHO CORE E UM NEGÓCIO IMOBILIÁRIO.

SONAE



SONAE



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO

2. FUNDIR OS CENTROS CORPORATIVOS DA SONAE HOLDING E DA SONAE DISTRIBUIÇÃO.

SONAE Centro Corporativo



SONAE Novo Centro Corporativo



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO

3. INICIAR UMA **NOVA ÁREA** DE GESTÃO DE INVESTIMENTOS.

SONAE

Modelo
Continente

Sonae
Retailho
Especializ.

Sonae Sierra

Sonaecom

Imobiliário de Retailho

Gestão de Investimentos

MDS
Raso
MaxMat

...



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO

SONAE

Modelo Continente	Sonae Retalho Especializ.	Sonae Sierra	Sonaeecom	Imobiliário de Retalho	Gestão de Investimentos
Continente Modelo Bom Bocado Área Saúde Operador Logístico	Worten Worten Mobile Vobis Sportzone Loop Modalfa	Sierra Developments Sierra Investments Sierra Management Sonae Sierra Brazil	Optimus Clix Wholesale Software & Systems Integration (WeDo, etc.) Público	Activos Imobiliários de Retalho Alimentar e Especializado (lojas próprias)	Corretagem de Seguros Agências de Viagens DIY
NEGÓCIOS CORE			PARCERIAS CORE		



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

- 
1. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS CORPORATIVAS
 2. NOVA ORGANIZAÇÃO DO PORTEFÓLIO
 - 3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO**



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

MODELO CONTINENTE



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

MODELO CONTINENTE

COMISSÃO EXECUTIVA

Nuno Jordão - **C.E.O**

Luís Moutinho - Deputy C.E.O.

André Sousa - Tesouraria e Finanças

Diogo Mendes - Expansão

Domingos Sequeira - Área Administrativa

Isabel Dias Costa - Comercial

José Côrte-Real - Recursos Humanos

José Fortunato - Marketing

Manuel Fontoura - Logística

Mário Pereira - Operações

Paulo Magalhães - Sistemas

Rui Almeida - Planeamento e Controlo



SONAE RETALHO ESPECIALIZADO



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

SONAE RETALHO ESPECIALIZADO

COMISSÃO EXECUTIVA

Nuno Jordão - C.E.O

Miguel Mota Freitas - Deputy C.E.O.

André Sousa - Tesouraria e Finanças

Domingos Sequeira - Área Administrativa

José Côrte-Real - Recursos Humanos

Manuel Fontoura - Logística

Paulo Magalhães - Sistemas

Rui Almeida - Planeamento e Controlo



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

IMOBILIÁRIO DE RETALHO



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

IMOBILIÁRIO DE RETALHO

HOLDING

Paulo Azevedo

COMISSÃO EXECUTIVA

TBA - C.E.O.

André Sousa - C.F.O.



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

SONAE SIERRA



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

SONAE SIERRA

COMISSÃO EXECUTIVA

Álvaro Portela - **C.E.O**

Fernando Oliveira - **Deputy C.E.O.**

Edmundo Figueiredo - **C.F.O.**

João Pessoa Jorge - **Brasil**

Pedro Caupers - **Investimentos**

António Casanova - **Marketing, Inovação & Rec. Hum.**

Ana Guedes Oliveira - **Desenvolvimento**

João Correia de Sampaio - **Gestão & Leasing**



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO

SONAE COM



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO

SONAE COM

COMISSÃO EXECUTIVA

Ângelo Paupério - **C.E.O**

Luis Reis - **C.O.O.**

Miguel Almeida - **C.M&S.O.**

Chris Lawrie - **C.F.O.**

Cláudia Azevedo - **SSI & Media**

Pedro Ramalho Carlos - **Corporate & Wholesale**

António Lobo Xavier - **Legal, Regulação & Sustent.**



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

GESTÃO DE INVESTIMENTOS



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

3. NOVA ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO

GESTÃO DE INVESTIMENTOS

	MEDIAÇÃO DE SEGUROS (MDS)	AGÊNCIAS DE VIAGEM (RASO)	DIY (MAXMAT)
HOLDING			
Paulo Azevedo	Ângelo Paupério Chief Investment Officer Paulo Simões Investment Manager	Nuno Jordão Chief Investment Officer Paulo Simões Investment Manager	Nuno Jordão Chief Investment Officer Paulo Simões Investment Manager
COMISSÃO EXECUTIVA			
	José Manuel Dias da Fonseca C.E.O. Adriano Ribeiro - C.F.O.	Martins Jesus - C.E.O.	Vicente Dias - C.E.O.



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



SONAE

MUDAR PARA CONTINUAR A CRESCER



SONAE
50 ANOS À FRENTE.