

EFANOR INVESTIMENTOS-S.G.P.S., S.A.

Exmº Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Sonae - SGPS, SA
Lugar do Espido, Via Norte
4471-909 Maia

Ponto nº 7

PROPOSTA

Propõe-se que a política de remuneração dos membros da Comissão de Vencimentos a adoptar no mandato de 2011 a 2014, consista na atribuição do valor fixo anual de 5 000,00 euros a cada um dos respectivos membros que não integrem qualquer órgão social da Sociedade ou suas dominadas, não sendo atribuída remuneração a estes últimos qualquer remuneração.

Porto, 25 de Março de 2011

Pelo Conselho de Administração,

EFANOR INVESTIMENTOS-S.G.P.S., S.A.

Sede: Avenida da Boavista, 1245 - 7º - 4100-130 PORTO
Escritório: Av. da Boavista, 1277/81 - 4º - 4100-130 PORTO
Capital Social 250 000 000,00€ * NIPC 502 778 466
Registada na C.R.C.Porto sob o nº 2252