

EFANOR INVESTIMENTOS-S.G.P.S., S.A.

Exmº Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Sonae - SGPS, SA
Lugar do Espido, Via Norte
4471-909 Maia

Ponto nº 5

PROPOSTA

Propõe-se que se delibere:

Um - Eleger para integrar a Mesa da Assembleia Geral, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Comissão de Vencimentos para o mandato correspondente ao quadriénio de 2011 a 2014:

- a) Mesa da Assembleia Geral
 - Manuel Eugénio Pimentel Cavaleiro Brandão - Presidente
 - Maria da Conceição Henriques Fernandes Cabaços - Secretária

- b) Conselho de Administração
 - Belmiro Mendes de Azevedo
 - Duarte Paulo Teixeira de Azevedo
 - Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério
 - Nuno Manuel Moniz Trigoso Jordão
 - Álvaro Carmona e Costa Portela
 - Alvaro Cuervo Garcia
 - Michel Marie Bon

EFANOR INVESTIMENTOS-S.G.P.S., S.A.

- Christine Cross
- José Manuel Neves Adelino
- Bernd Hubert Joachim Bothe

c) Conselho Fiscal:

- Daniel Bessa Fernandes Coelho - Presidente
- Arlindo Dias Duarte Silva – Vogal efectivo
- Jorge Manuel Felizes Morgado – Vogal efectivo
- Óscar José Alçada da Quinta - suplente

d) Comissão de Vencimentos:

- Belmiro Mendes de Azevedo
- Artur Eduardo Brochado dos Santos Silva
- Francisco de La Fuente Sánchez

Dois - Fixar a caução dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal eleitos em € 250 000 (duzentos e cinquenta mil euros), a prestar por qualquer das formas permitidas por lei.

Três - Autorizar os administradores, cujos demais cargos constam dos curricula vitae anexos a esta proposta, a exercer também cargos nas sociedades participadas, directa ou indirectamente, pela sociedade proponente não se aplicando qualquer limite ao acesso à informação nos termos e para os efeitos do nº4 do Artº 398º do Código das Sociedades Comerciais.

Acompanham esta proposta as informações impostas pela alínea d) do nº1 do Artº 289º do Código das Sociedades Comerciais.

Porto, 25 de Março de 2011

Pelo Conselho de Administração,