

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



(Translation from the Portuguese original)

SONAE - SGPS, S. A.

Head Office: Lugar do Espido, Via Norte, Maia
Share capital: € 2.000.000.000,00
Maia Commercial Registry and Fiscal Number 500273170
Sociedade Aberta

**A. FULL NAMES OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS,
STATUTORY AUDIT BOARD AND THE BOARD OF THE GENERAL MEETING****BOARD OF THE GENERAL MEETING****President**

Manuel Cavaleiro Brandão

Secretary

Maria da Conceição Cabaços

BOARD OF DIRECTORS**President**

Belmiro Mendes de Azevedo

Members

Álvaro Carmona e Costa Portela
Nuno Manuel Moniz Trigo Jordão
Duarte Paulo Teixeira de Azevedo
Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério
José Manuel Neves Adelino
Michel Marie Bon
Álvaro Cuervo Garcia
Luís Felipe Palmeira Lampreia

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt

**STATUTORY AUDIT BOARD****President**

Daniel Bessa Fernandes Coelho

Members

Arlindo Dias Duarte Silva

Jorge Manuel Felizes Morgado

Substitute Member

Óscar José Alçada da Quinta

STATUTORY EXTERNAL AUDITOR

Deloitte & Associados, SROC, S.A.

Represented by António Marques Dias or by Jorge Manuel Araújo de Beja Neves

**B. POSITIONS HELD IN OTHER COMPANIES BY THE MEMBERS OF THE
STATUTORY GOVERNING BODIES****BOARD OF THE GENERAL MEETING****Manuel Eugénio Pimentel Cavaleiro Brandão**

President of the Board of the Shareholders' General Meeting of FASE – Estudos e Projectos, S.A.

President of the Board of the Shareholders' General Meeting of LEICA – Aparelhos Ópticos de Precisão, S.A.

Vice-President of the Board of the Shareholders' General Meeting of Banco BPI, S.A.

Partner of Cavaleiro Brandão, Pinheiro Torres, Cabral, Sousa e Silva e Associados – Sociedade de Advogados, R.L.

Managing Director of OFFIG – Administração e Gestão de Escritórios, Lda.

Maria da Conceição Henriques Fernandes Cabaços

Secretary of the Shareholders' General Meeting of FASE – Estudos e Projectos, S.A.

Secretary of QIMONDA Portugal, S.A.

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Partner of Cavaleiro Brandão, Pinheiro Torres, Cabral, Sousa e Silva e Associados – Sociedade de Advogados, R.L.

Managing Partner of OFFIG – Administração e Gestão de Escritórios, Lda.

BOARD OF DIRECTORS**Belmiro Mendes de Azevedo**

President of the Board of Directors of Casa Agrícola de Ambrães, S.A.

President of the Board of Directors of Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Praça Foz – Sociedade Imobiliária, S.A.

President of the Board of Directors of SC – SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Setimanale - SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Sonae Capital, SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Sonae Indústria - SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of SPRED, SGPS, S.A.

Sole Administrator of BA – Business Angels SGPS, S.A.

Álvaro Carmona e Costa Portela**President of the Board of Directors:**

8ª Avenida – Centro Comercial, S.A.

3shoppings- Holding, SGPS, S.A.

Airone – Shopping Centre Srl Sócio Unico

Algarveshopping - Centro Comercial, S.A.

Arrábidashopping – Centro Comercial, S.A.

Avenida M-40, S.A.

Cascaishopping - Centro Comercial, S.A.

Cascaishopping Holding I, SGPS, S.A.

Centro Colombo – Centro Comercial, S.A.

Centro Vasco da Gama – Centro Comercial, S.A.

Clérigoshopping - Gestão do Centro Comercial, S.A.

Coimbrashopping – Centro Comercial, S.A.

Dos Mares Shopping Centre S.A.

Estação Viana – Centro Comercial, S.A.

El Rosal Shopping S.A.

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Freccia Rossa – Shopping Centre, Srl
Gaiashopping I - Centro Comercial, S.A.
Gaiashopping II - Centro Comercial, S.A.
Gli Orsi – Shopping Centre Srl – Sócio Unico
Guimarãesshopping – Centro Comercial, S.A.
Inparsi – Gestão de Gestão Comercial, S.A.
Iberian Assets, S.A.
La Farga Shopping Centre, S.L.
Larissa Development of Shopping Centres S.A.
Lima Retail Park, S.A.
Loureshopping – Centro Comercial, S.A.
Luz del Tajo – Centro Comercial, S.A.
Madeirashopping - Centro Comercial, S.A.
Maiashopping - Centro Comercial, S.A.
Norteshopping - Centro Comercial, S.A.
Oeste Retail Park – Gestão de Parques Comerciais, S.A.
Paracentro – Gestão de Galerias Comerciais, S.A.
Parque Atlântico Shopping – Centro Comercial, S.A.
Parque de Famalicão - Empreendimentos Imobiliários, S.A.
Parque Dom Pedro Shopping, S.A.
Plaza Eboli – Centro Comercial S.A.
Plaza Mayor Holding, SGPS, S.A.
Plaza Mayor Parque do Ócio, S.A.
Plaza Mayor shopping S.A.
Project Sierra Holding Portugal V, SGPS, S.A.
Project Sierra Portugal I - Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal II, Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal IV - Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal V - Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal VI – Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal VII – Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Portugal VIII – Centro Comercial, S.A.
Project Sierra Italy 1 Shopping Centre Srl
Project Sierra Italy 2 – Development of Shopping Centre S.r.l.
Project Sierra Italy 3 – Shopping Centre Srl-Sole Shareholder

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Project Sierra SRL
Project Sierra One, SRL
Project Sierra Two SRL
Project Sierra Three SRL
Proyect Sierra Spain 2 – Centro Comercial S.A.
Proyect Sierra Spain 3 – Centro Comercial, S.A.
River Plaza Mall, SRL
Rio Sul – Centro Comercial, S.A.
Serra Shopping - Centro Comercial, S.A.
Sierra Asset Management - Gestão de Activos, S.A.
Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão, S.A.
Sierra Developments - Serviços de Promoção Imobiliária, S.A.
Sierra Developments Iberia 1- Promoção Imobiliária, S.A.
Sierra Developments, SGPS, S.A.
Sierra Developments SRL
Sierra Development Greece S.A.
Sierra Developments Spain – Promociones de Centros Comerciales, SL
Sierra Developments Italy S.r.l.
Sierra Enplanta, S.A.
Sierra Investments, SGPS, S.A.
Sierra Management II- Gestão de Centros Comerciais, S.A.
Sierra Management Romania, SRL
Sierra Management Spain – Gestión de Centros Comerciales, S.A.
Sierra Management New Technologies Business - Serviços de Comunicação em Centros Comerciais, S.A.
Sierra Management Portugal – Gestão de Centros Comerciais, S.A.
Sierra Management Spain – Gestión de Centros Comerciales, S.A.
Sierra Management Italy Srl
Sierra Management, SGPS, S.A.
Sol Retail Park – Gestão de Parques Comerciais, S.A.
SRP – Parque Comercial de Setúbal, S.A.
Valecenter Srl Sócio Único
Via Catarina – Centro Comercial, S.A.
Zubiarte Inversiones Inmobiliarias, S.A.

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt

**Manager:**

Portela & Portela, Lda.
3DO Holding GmbH
3DO Shopping Centre Gmgh
Dortmund Tower GmbH
La Farga Shopping Centre, SL
Le Terraze – Shopping Centre Srl
Parque Principado, SL
Portela & Portela, Lda.
Project Sierra Germany 2 (Two) – Shopping Centre GmbH
Project Sierra Germany 3 (Tree) – Shopping Centre GmbH
Project Sierra Germany 4 (Four) – Shopping Centre GmbH
Project Sierra 1 – Shopping Centre GmbH
Sierra Developments Germany, GmbH
Sierra Developments Spain – Promociones de Centros Comerciales, SL
Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings, BV
Sierra Management Germany GmbH
Sonae Sierra Brasil, Lda.
Sonae Sierra Brazil BV

Director:

Aegean Park, S.A.
Park Avenue Shopping Centre S.A.
Project Sierra Charagionis 1 S.A.
Pylea AS
Sierra Charagionis Development of Shopping Centres, S.A.
Sierra Charagionis Property Management S.A.

CEO:

Sonae Sierra, SGPS, S.A.

“Trustee”:

European Shopping Centre Trust
International Council of Shopping Centres

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt

**Director:**

Sierra Asset Management – Gestão de Activos S.A. – Sucursal en España
Sierra Asset Management – Gestão Activos S.A., Succursale in Itália
Sierra Corporate Services – Apoio a Gestão, S.A. – Sucursal en España
Sierra Corporate Services – Apoio a Gestão S.A. – Succursale in Itália
Sierra Corporate Services – Apoio a Gestão S.A. – Sucursala in Romania
Sierra Management New Technologies Business - Serviços de Comunicação em Centros Comerciais, S.A. – Sucursal en España
Sierra Corporate Services – Apoio a Gestão S.A. – Zweigniederlassung

Nuno Manuel Moniz Trigosso Jordão**Director/Manager:**

Bertimóvel – Sociedade Imobiliária, S.A.
Best Offer - Prestação de Informações pela Internet, S.A.
Bikini – Portal de Mulheres, S.A.
Canasta - Empreendimentos Imobiliários, S.A.
Carnes do Continente - Industria e Distribuição de Carnes, S.A.
Chão Verde – Sociedade de Gestão Imobiliária, S.A.
Citorres – Sociedade Imobiliária, S.A.
Contibomba - Comércio e Distribuição de Combustíveis, S.A.
Contimobe – Imobiliária do Castelo de Paiva, S.A.
Continente Hipermercados, S.A.
Cumulativa - Sociedade Imobiliária, S.A.
Difusão – Sociedade Imobiliária, S.A.
Efanor - Design e Serviços, S.A.
Efanor - Indústria de Fios, S.A.
Estevão Neves – Hipermercados da Madeira, S.A.
Fozimo - Sociedade Imobiliária, S.A.
Fozmassimo – Comércio e Industria de Produtos Alimentares, S.A.
Global S – Hipermercado, Lda.
IGI – Investimento Imobiliário, S.A.
Igimo – Sociedade Imobiliária, S.A.
Iginha – Sociedade Imobiliária, S.A.
Imoconti – Sociedade Imobiliária, S.A.

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Imoestrutura – Sociedade Imobiliária, S.A.
Imomuro – Sociedade Imobiliária, S.A.
Imoresultado – Sociedade Imobiliária, S.A.
Imosistema - Sociedade Imobiliária, S.A.
Infocfield – Informática, S.A.
Inventory – Acessórios de Casa, S.A.
MJLF - Empreendimentos Imobiliários, S.A.
Modalfa - Comércio e Serviços, S.A.
Modelo – Distribuição de Materiais de Construção, S.A.
Modelo Continente – Operações de Retalho, SGPS, S.A.
Modelo Continente Hipermercados, S.A.
Modelo Continente Seguros - Sociedade de Mediação, Lda.
Modelo Hiper Imobiliária, S.A.
Modelo.Com – Vendas por Correspondência, S.A.
NA - Comércio de Artigos de Desporto, S.A.
NA - Equipamentos Para o Lar, S.A.
Peixes do Continente - Indústria e Distribuição de Peixes, S.A.
Pharmacontinente - Saúde e Higiene, S.A.
Predicomercial – Promoção Imobiliária, S.A.
Selifa - Sociedade de Empreendimentos Imobiliários, S.A.
Sempre à Mão – Sociedade Imobiliária, S.A.
Sesagest – Projectos e Gestão Imobiliária, S.A.
Socijofra - Sociedade Imobiliária, S.A.
Sociloures - Sociedade Imobiliária, S.A.
Solaris - Supermercados, S.A.
Sonae Distribuição - S.G.P.S., S.A..
Sonae Retalho Espanã – Servicios Generales, S.A.
Sondis Imobiliária, S.A.
Sontária – Empreendimentos Imobiliários, S.A.
Sport Zone – Comércio de Artigos de Desporto, S.A.
Sport Zone Espanha - Comercio de Articulos de Deporte, S.A.
Star – Viagens e Turismo, S.A.
Tlantic Portugal - Sistemas de Informação, S.A.
Todos os Dias - Comércio Retalhista e Exploração de Centros Comerciais, S.A.
Valor N, S.A.

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Worten - Equipamentos para o Lar, S.A.

Duarte Paulo Teixeira de Azevedo

President of the Board of Directors of Sonae Distribuição – SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Sonae Sierra, SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Sonaecom, SGPS, S.A.

Member of the Board of Directors of Sonae Indústria, SGPS, S.A.

Member of the Board of Directors of Inparvi, SGPS, S.A.

President of the Board of Directors of Migracom SGPS, S.A.

Member of the Board of Directors of Imparfin, SGPS, S.A.

Member of the Board of Directors of Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério**Director/Manager:**

Cooper Gay (Holdings) Limited

MDS – Corrector de Seguros, S.A.

Optimus Artis – Conceção, Construção e Gestão de Redes de Comunicações, S.A.

Público – Comunicação Social, S.A.

Resolução, SGPS, S.A.

Sonae Financial Participations BV

Sonae Distribuição, SGPS, S.A.

Sonae Investments, BV

Sonae Sierra, SGPS, S.A.

Sonae Telecom, SGPS, S.A.

Sonaecom – Serviços de Comunicações, S.A.

Sonaecom – Sistemas de Informação, S.A.

Sonaecom – SGPS, S.A.

Sontel BV

WeDo Consulting – Sistemas de Informação, S.A.

José Manuel Trindade Neves Adelino

(no positions held in other companies)

Michel Marie Bon

Senior Advisor of Close Brothers

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Senior Advisor of Permira
Senior Advisor of Roland Berger
President of the Supervisory Board of Les Editions du Cerf
President of the Supervisory Board of Devoteam

Member of the Board of Directors:

Esmertec
Provimi
Lafarge
Sonepar
Compagnie Européenne de Téléphonie
Asterop (non-voting director)

Non Profit Organisations

President of the Board of Directors of Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des
Enterprises
President of the Board of Directors of Les Pélicans
Member of the Board of Directors of French American Foundation
Member of the Board of Directors of Transparency International (France)
Member of the Board of Directors of Institut Catholique de Paris
Member of the Board of Directors of Institut Pierre Mendés France

Álvaro Cuervo Garcia

Member of the Board of Directors of Sonae Indústria - SGPS, S.A.
Member of the Board of Directors of ACS, S.A.
Member of the Board of Directors of Bolsas y Mercados Españoles

Luís Felipe Palmeira Lampreia

President of Lampreia Consultores Internacionais
Director of Bovespa Holding (Brazil)
Director of Ampla Energy Corporation (Brazil)
Member of Advisory Board of Novartis (Brazil)
Member of the International Advisory Board of Coca Cola
Member of IAB of McLartyland Associates
Member of IAB of Toyota Motor Corporation

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Director of Partex of Brazil and Partex Oil and Gas

STATUTORY AUDIT BOARD**Daniel Bessa Fernandes Coelho**

Non-executive director of Finibanco, S.G.P.S., S.A.

Director of FINIBANCO, S.A.

Non-executive director of Efacec Capital, S.G.P.S., S.A.

Non-executive director of AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E.P.E.

President of the Supervisory Board of Galp Energia

Arlindo Dias Duarte Silva**Statutory External Auditor and Sole Auditor:**

DMJB – Consultadoria de Gestão, S.A.

Orbirio – Imobiliário e Empreendimentos Turísticos, S.A.

Pickinvest – Gestão de Investimentos e Publicidade, S.A.

Loisir – Equipamentos de Diversão e Ocupação de Tempos Livres, S.A.

Sintigraf II – Tintas Gráficas, S.A.

Member of the Supervisory Board:

Sonaecom – SGPS, S.A.

Sonae Distribuição – SGPS, S.A.

Jorge Manuel Felizes Morgado**External Statutory Auditor:**

CapitalVouga, SGPS, S.A.

Tratobem-Administ.,CMP,VND Imóveis, S.A.

J.Medeiros, SGPS, S.A.

Hidroelectrica S. Lourenço, S.A.

Hidroelectrica S. Nicolau, S.A.

Hidroelectrica S. Pedro, S.A.

Fábrica de Fiação e Tecidos de Bairro, Lda

Sonae SGPS, SA

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011
4470-909 Maia Portugal
Tel (+351) 22 948 75 22/76 22
Fax (+351) 22 948 77 22
www.sonae.pt



Jamg, SGPS, S.A.
Jofabo-Construção e Imobiliário, S.A.
Polibras- Polimentos e Abrasivos, S.A.
Knowit-Soluções de Form e Tecnologia, S.A.
ValorInvest-Soc.Investim. Imobiliários, S.A.
Vadeca Ambiente-Preserv. e Controle, S.A.
Grin-Gestão Resíduos Urb e Indust, S.A.
Sucitesa Portugal-Soc.Ibér. Prod.Quím, S.A.
Vadeca Imobiliária, S.A.
Vadeca Organização e Gestão, S.A.
Vadeca Serviços-Limpeza Industrial, S.A.
JIZ – Arquitectura de Interiores e Publici, S.A.
E3C – Comunicação e Eventos, S.A.
Vinho e Coisas, Holding, S.G.P.S., S.A.
Cambas Confeccções, S.A.
DESTAM, Lda – (Jorogaso, Lda)