

EFANOR INVESTIMENTOS, SGPS, S.A.

Ex.mo Senhor
Presidente da Mesa da
Assembleia Geral da
Sonae, SGPS, S.A.,
Lugar do Espido,
Via Norte,
4470 Maia

Ponto nº 10

PROPOSTA

Propõe-se que a política de remuneração dos membros da Comissão de Vencimentos a adoptar para o período do mandato em curso, ie, para cada um dos anos de 2007 a 2010, consista na atribuição do valor fixo anual de 5 000,00 euros a cada um dos respectivos membros que não integrem qualquer órgão social da Sociedade ou suas dominadas, não sendo atribuída a estes últimos qualquer remuneração.

Porto, 31 de Março de 2008

Pelo Conselho de Administração,